



บริษัท ศูนย์ฝึกอบรมความเป็นเลิศทางกลยุทธ์ธุรกิจ จำกัด
Training Center for Business Excellence Strategy Co.,Ltd.

77/291 ซอยพหลโยธิน 54/1แยก4-45 (หมู่บ้านชลลดา) แขวงสายไหม เขตสายไหม กรุงเทพฯ 10220
☎: 02-043-5605, 081-6285569, 081-3582683, 081-8082683
<http://www.thebest-training.com> E-mail: thebesttraining5.0@gmail.com

Efficient Inventory & Warehouse Management

กลยุทธ์การจัดการสินค้าคงคลังและคลังสินค้า
อย่างมืออาชีพ

รอบจัดอบรมวันที่ 5 ก.ค/ 13 ก.ย และ 13 ธ.ค 2568

เวลาฝึกอบรม 9.00-16.00 น.
เวลาลงทะเบียน 8.45 น.

www.thebest-training.com

วิทยากร

ดร. ศราวุธ ไชยธงรัตน์

วิทยากร ผู้เชี่ยวชาญด้าน Logistics & Supply Chain Management, Production Management, Warehouse Management, Inventory Management, 5S, Kaizen for Productivity Improvement, Lean Production, QC 7 Tools, Microsoft Excel Function & Formula, Advance Microsoft Excel Pivot Table & Pivot Chart, etc.

หลักการและเหตุผล

การจัดการคลังสินค้า (Warehouse) และสินค้าคงคลัง (Inventory) เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน ซึ่งหลักสูตรนี้เป็นการแปลงวิชาการจัดการคลังสินค้าให้พนักงานทุกระดับ สามารถเข้าใจได้ง่าย นำไปใช้ได้ โดยใช้กิจกรรม ต่างๆเข้ามาช่วยในการอบรม โดยเนื้อหาประกอบด้วย การปรับพื้นฐานให้เข้าใจเรื่องการจัดการโลจิสติกส์ (Logistics) และโซ่อุปทาน (Supply Chain) ก่อนเข้าสู่เนื้อหาการจัดการสินค้าคงคลัง (Inventory)

Management) การจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management) และ การปรับปรุงพัฒนาระบบการจัดการคลังสินค้า ให้มีประสิทธิภาพ

กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้บริหาร ผู้จัดการ หัวหน้างาน พนักงาน ในหน่วยงานด้านโลจิสติกส์ คลังสินค้า จัดซื้อ
- ผู้ที่สนใจศึกษาเรียนรู้ศาสตร์ด้านการจัดการสินค้าคงคลัง

หัวข้อในการฝึกอบรม

Session 1 : 9:00-10:30 น.

1. พื้นฐานการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

- กิจกรรมทำความเข้าใจเรื่องการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานเพื่อปรับแนวคิดและมุมมองของผู้เข้ารับการอบรม
- ความเกี่ยวข้องของ ระบบการจัดการโลจิสติกส์ การจัดการโซ่อุปทาน การจัดการสินค้าคงคลัง และการจัดการคลังสินค้า

Workshop

Break : 10:30-10:45 น.

Session 2 : 10:45-12:00 น.

2. การจัดการสินค้าคงคลังและคลังสินค้า

- หลักการบริหารคลังสินค้า
- กระบวนการ รับ จัดเก็บ และ เบิกจ่าย ในคลังสินค้า
- เทคนิคการออกแบบพื้นที่และจัดวางสินค้าให้มีประสิทธิภาพ
- การกำหนดรหัสสินค้า (Item Code) และการบ่งชี้
- ABC Analysis เพื่อจัดการสินค้าคงคลัง และจัดการคลังสินค้า
- การจำแนกต้นทุน วิเคราะห์ต้นทุน ต้นทุนจม และการลดต้นทุน
- เทคนิคการพยากรณ์ และวางแผนความต้องการใช้สินค้าแบบง่าย
- การคำนวณคำสั่งซื้อ (Purchasing Order) จุดสั่งซื้อ (Re-Order Point) การเติมสินค้า (Replenishment) ในรูปแบบต่างๆ และการนำไปใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร
- ปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) ที่ควรนำมาใช้ กับ ไม่ควรนำมาใช้
- ค่าเผื่อเพื่อความปลอดภัย (Safety Stock) เท่าไหร่ถึงจะเหมาะสม

Workshop

Lunch : 12:00-13:00 น.

Session 3 : 13:00-14:30 น.

2.1 การจัดการสินค้าคงคลังและคลังสินค้า (ต่อ)

- กลยุทธ์การลดสต็อก แบบเข้าใจง่าย ไม่ต้องใช้การคำนวณขั้นสูง
- การเลือกใช้อุปกรณ์ในการเคลื่อนย้ายและการจัดเก็บสินค้า
- การดูแลรักษาอุปกรณ์ในการเคลื่อนย้ายและการจัดเก็บสินค้า
- ความปลอดภัยในคลังสินค้า

Workshop

Break : 14:30-14:45 น.

Session 4 : 14:45-16:00 น.

3. การปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารคลังสินค้า

- ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) และการเขียนแผนดำเนินงาน (Action Plan) อย่างง่าย
- 7 QC Tools Management
- ความสูญเสียในคลังสินค้า (8 Wastes) เทคนิคการวิเคราะห์ปัญหาและปรับปรุงงาน
- เทคโนโลยีในการบริหารคลังสินค้า อดีต ปัจจุบัน และแนวโน้มที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต

4. รวมปัญหาในคลังสินค้าและการจัดการกับสินค้าคงคลังพร้อมหาแนวทางแก้ไข

Workshop

5. กิจกรรม Expertise & Q/A

- ประมวลความรู้ ความเข้าใจเพื่อการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิผล
- แบ่งปันประสบการณ์และถามตอบ

สิ่งที่ผู้เข้าอบรมจะได้รับ

- เข้าใจ และ ตระหนักถึงความสำคัญของต้นทุนในการบริหารสินค้าคงคลังและคลังสินค้า
- เข้าใจหลักการคำนวณการสั่งซื้อ การเติมเต็มสินค้า สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้
- เข้าใจเทคนิค วิธีการ การบริหารสินค้าคงคลังและคลังสินค้า ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

รูปแบบและลักษณะการอบรม

การอบรมเริ่มจากการใช้กิจกรรม ให้ทุกคนมีส่วนร่วม ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จะทำให้ เข้าใจ ความหมายและความแตกต่าง ของ การจัดการโซ่อุปทาน การจัดการโลจิสติกส์ การตัดการ

คลังสินค้า และการจัดการสินค้าคงคลัง จากนั้นเป็นการบรรยายในลักษณะลักษณะฝึกให้ทุกคนคิด มีส่วนร่วม พร้อมกิจกรรม Work Shop ฝึกปฏิบัติตลอดการอบรม

วิชาการบริหารสินค้าคงคลัง ถือเป็นวิชาหนึ่ง ในสายด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นศาสตร์ที่ว่าด้วยการคำนวณ โดยหลักสูตรนี้เน้นสอนจากประสบการณ์จริง นำเอาศาสตร์ด้านการจัดการโลจิสติกส์ ให้ทุกคนเข้าใจง่าย และนำไปประยุกต์ใช้ได้ในแต่ละองค์กรของตนเอง

ระยะเวลาการจัดสัมมนา

เพื่อให้ครอบคลุมถึงเนื้อหาสาระของเนื้อหาทางวิชาการ และ การปฏิบัติการ (Workshop) ระยะเวลาในการ**อบรม 1 วันเต็ม**

09.00-10.30 สัมมนา
10.30-10.45 คอฟฟี่เบรก
10.45-12.00 สัมมนา
12.00-13.00 **Lunch : International Buffet**
13.00-14.30 สัมมนา
14.30-14.45 คอฟฟี่เบรก
14.45-16.00 สัมมนา

สรุป ถาม ตอบ แบ่งปันประสบการณ์

ติดต่อศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์

☎: 02-043-5605, 081-6285569,
081-3582683, 081-8082683

<http://www.thebest-training.com>
[e-mail: thebesttraining5.0@gmail.com](mailto:thebesttraining5.0@gmail.com)